




	KUNDE	Großhandel
	BRANCHE	Elektro-Großhandel
	BEREICH	Information Services
	PROJEKT	IT-Strategie, ITSM, ITIL, Organisationsoptimierung, Produktivitätssteigerung, Projekt- und Portfolio-Management
	THEMA	IT-Strategie
	DAUER	68 Personentage

DER KUNDE

Das Unternehmen vertreibt Elektroartikel führender nationaler und internationaler Lieferanten an Kunden aus Handwerk, Handel und Industrie. Das Unternehmen ist weltweiter Marktführer im Elektrogroßhandel und verfügt über mehr als 2.300 Niederlassungen in 41 Ländern.

Die Erbringung der IT Services in Deutschland wird von einer eigenständigen Gesellschaft verantwortet.

DIE SITUATION

- Aufgrund der Wachstumsstrategie des Unternehmens, die insbesondere auf der Basis von Unternehmenszukäufen basiert, wurde 2009 die zukünftige IT Strategie 2017 entwickelt. Im Fokus waren Geschwindigkeit, Diversifikation, Unternehmer im Unternehmen.
- Diese IT Strategie muss auf die IT heruntergebrochen, in eine Roadmap gegossen und umgesetzt werden.

DIE LEISTUNG BEI ACUROC

Fachliche Unterstützung und Begleitung

- insbesondere bei der Erstellung der Roadmap für die Strategiejumsetzung
- Erarbeiten der Elemente und Prozesse, die IT-seitig die nun die Grundlage sind für die:
- Schnelle, störungsfreie Integration neuer Unternehmensteile in die Holding sowie schnelle Anbindung neuer Kunden
- Flexible und effiziente Unterstützung des Materialbeschaffungs- und Lieferprozesses sowie der Faktura und der Vertriebsprozesse
- Optimale Unterstützung von Aktionen und Marketingmaßnahmen zielgruppenspezifisch, regional differenziert und übergreifend
- Flexible, effiziente Unterstützung unterschiedlicher, sich schnell ändernder Bonussysteme
- Und Fokussierung auf die Web- und Internetplattform

DAS ERGEBNIS

- Fokussierung der IT auf die Aufgaben , welche die Business Strategie unterstützen
- Schaffung transparenter Entscheidungskriterien für Entwicklungsprojekte
- Schaffung transparenter Grundlagen für Make-or-Buy-Entscheidungen
- Eine der Business Strategie angepasste IT-Infrastruktur als Zielbild formen
- Verbesserte Unterstützung der Fachbereiche durch die IT
- Eine klare, abgestimmte und nachhaltige Umsetzungsroadmap erstellen

WARUM MIT ACUROC?

- Wir unterstützen den Prozess der IT Strategie Definition und Umsetzung seit vielen Jahren und bringen entsprechend eine hohe Expertise mit, die
- insbesondere auf bereits erfolgreich umgesetzte Roadmaps verweisen kann
- Strategiejumsetzung bedingt häufig Organisationsänderungen, die wir von vorn herein aufzeigen und so umsetzen, dass diese die Organisation unterstützen und weiter bringen
- Dabei fokussieren wir immer auch darauf, das Management und die Menschen „mitzunehmen“