

	<b>KUNDE</b>	Technologie-Konzern
	<b>BRANCHE</b>	Industrie
	<b>BEREICH</b>	IT
	<b>PROJEKT</b>	Portfolio- und Projektmanagement, Produktivitätssteigerung
	<b>THEMA</b>	Prince 2 Einführung und Implementierung Portfoliomanagement
	<b>DAUER</b>	89 Personentage

## DER KUNDE

Das Unternehmen ist ein vor 165 Jahren gegründetes und heute weltweit führendes Familienunternehmen. Der Geschäftsfokus richtet sich auf Themen wie Umwelt, Energie, Gesundheit, Mobilität und industrielle Anwendungen. Das Portfolio reicht von Komponenten bis zu abgestimmten Materialsystemen. Sie finden Verwendung in vielfältigen Industrien, darunter Stahl, Elektronik, Chemie, Automotive und Telekommunikation.

Im Geschäftsjahr 2014 erzielte das Unternehmen einen Produktumsatz von 3,4 Mrd. € und einen Edelmetallhandelsumsatz von 12,2 Mrd. €. Mit weltweit rund 12.600 Mitarbeitern in mehr als 100 Standorten in 38 Ländern hat der Kunde eine führende Position auf seinen globalen Absatzmärkten. Der IT-Bereich ist ein selbständiger IT Service Provider innerhalb der Unternehmens-Gruppe mit ca. 200 Mitarbeitern weltweit.

## DIE SITUATION

- Nicht ausreichende Transparenz in IT Projekten
- Hoher Anteil an nicht erfolgreichen Projekten, die häufig nicht in time waren
- Nicht ausreichendes Projekt Portfolio Management
- Demand Management nicht ausreichend strukturiert
- Ressourcen Verfügbarkeit kaum planbar

## **DIE LEISTUNG BEI ACUROC**

Fachliche Unterstützung und Begleitung

- bei der Etablierung eines übergreifenden, globalen Demand Management Prozesses
- bei der Einführung von Prince 2 als Projektmanagement-Methodik weltweit
- bei der Implementierung eines globalen und cross-divisionalen PMO
- bei der Entwicklung eines sharepointbasierten Demand Management Tools
- und der Auswahl und Einführung des globalen Projektmanagement Tools
- bei der Entwicklung des IT Projekt Portfolio Managements

## **DAS ERGEBNIS**

- Die Transparenz bezüglich Projekten und Anforderungen ist deutlich gesteigert
- Es gibt einen standardisierten Weg für die Planung und Durchführung von Projekten
- Definierte Rollen und Prozesse werden konsequent umgesetzt
- Der Prozentsatz nachhaltig erfolgreicher Projekte ist signifikant gestiegen
- Portfoliomanagement wird gelebt und damit werden die für die Organisation wirklich wichtigen Projekte hoch priorisiert umgesetzt

## **WARUM MIT ACUROC?**

- Wir sind Spezialist in der Implementierung von Portfoliomanagement und Projektmanagement und
- Haben eine hohe Methoden- und Prozesskompetenz
- Wir nehmen die Mitarbeiter mit und garantieren die Akzeptanz der Änderungen in der Organisation und
- Garantieren damit den Erfolg der Änderungen